



Meerjarenplan Stichting Fonkel
2026-2027-2028

Inhoud

- 1. Inleiding**
- 2. Stichting Fonkel**
- 3. Organisatie**
 - 3.1 Team
 - 3.2 Werkwijze en aanbod
 - 3.3 Doelgroep
 - 3.4 Fonkeldagen
- 4. Doelen en ambities**
 - 4.1 Terugblik 2023-2024-2025
 - 4.2 2026 Zaaien en Oogsten
 - 4.4 Overzicht

1. Inleiding

Bij Stichting Fonkel geloven we dat elk kind, met of zonder beperking, gewoon kind moet kunnen zijn. Want een onbezorgde jeugd vormt de basis voor eigenwaarde en ontwikkeling.

Dankzij de inzet van ons bestuur en de steun van particulieren en het bedrijfsleven openden we op 24 juni 2016 de deuren van het Fonkelhuis. Sindsdien hebben we talloze kinderen mogen verwelkomen voor een onvergetelijke Fonkeldag. Inmiddels zijn we uitgegroeid tot een organisatie met meer dan 50 vrijwilligers en een betrokken operationeel team, dat zich dagelijks inzet om deze dagen mogelijk te maken.

In ons meerjarenplan 2026-2027-2028 leggen we onze ambities voor de komende drie jaar vast. We richten ons op doelbesteding, vrijwilligerswerk, fondsenwerving en marketing/communicatie.

Dit plan geeft onze stakeholders, vrijwilligers, sponsors, verwijzers en de gasten van het Fonkelhuis een heldere richting. Op deze wijze kan stichting Fonkel zich als professionele stichting sterk en transparant blijven profileren en kunnen we nog meer kinderen een bijzondere dag bezorgen.

2. Stichting Fonkel

Bij Stichting Fonkel vinden wij dat ieder kind, met of zonder beperking, kind moet kunnen en mogen zijn. Want ‘gewoon kind zijn’ vormt de basis voor je eigenwaarde en ontwikkeling.

Dat is de reden dat we een dagje uit zo toegankelijk mogelijk maken voor elk kind. Dit doen wij met de steun van onze betrokken vrijwilligers, het Fonkelhuis als veilige haven en de verbinding tussen onze gasten, creëren we een omgeving waarin ieder kind kan mag zijn en zich even volledig kind kan voelen.

Een dag onbezorgd plezier vormt het startpunt voor een gelijkwaardige samenleving.

Stichting Fonkel, laat ieder kind stralen!

Onze drie pijlers

Een Fonkeldag is een dierbare dag uit voor kinderen die beperkt worden in het kind zijn, vanuit het Fonkelhuis in Ouwehands Dierenpark.

Dit doen wij met hart, huis en hechting:

 hart: een groep vrijwilligers, die zich met hart en ziel inzetten voor de kinderen en familie	 huis: het Fonkelhuis; een veilige haven en liefdevolle omgeving	 hechting: door te faciliteren in onderlinge verbinding tussen gasten van het Fonkelhuis
--	--	--

3. Organisatie

3.1 Team

Het team van Stichting Fonkel bestaat uit: het bestuur, kantoor team en de vrijwilligers. Het bestuur heeft een toezichthoudende en adviserende taak aan het operationele kantoor team, en wordt geleid door een onbezoldigde groep personen.

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Initiatiefneemster:	Marlies Boekhoorn
Voorzitter:	Josje Wiggers
Vice Voorzitter:	Remko Peters
Penningmeester:	Ans Heintzberger
Bestuurslid:	Corinne Delcliseur

Het uitvoerende team bestaat uit:

Operationeel Manager:	Ingrid van den Berg (0,7 FTE)
Communicatie en Events:	Saskia van Ommen (0.6 FTE)
Administratie:	Mirjam Zeegers (0,3 FTE) (tot 1 aug 2026)

Op een Fonkeldag zijn altijd 3 - 4 vrijwilligers aanwezig als gastvrouw/-heer. Op dit moment heeft Stichting Fonkel ruim 50 vrijwilligers.

Stichting Fonkel is een ANBI stichting. Wij opereren kostenbewust en streven ernaar om zoveel mogelijk geld direct te investeren in de Fonkeldagen en de gasten die het Fonkelhuis bezoeken.

3.2 Werkwijze en aanbod

Fonkelhuis

Het Fonkelhuis, is gelegen op het terrein van Ouwehands Dierenpark in Rhenen, is eigendom van de stichting en speciaal ingericht voor kinderen (en gezinnen), met een zorgelijk bestaan. In deze liefdevolle en veilige omgeving bieden wij een compleet verzorgd dagprogramma, de Fonkeldag, aan zodat zij een dag 'gewoon kind kunnen zijn'.

Het huis is volledig aangepast aan de behoeften van onze jonge gasten: rolstoelvriendelijk, met een verschoonruimte voor oudere kinderen, ontspanningsplekken (snoezelruimte) en hulpmiddelen zoals een speciale kinderrolstoel en een bolderkar om mee de dierentuin in te gaan.

Gedurende de hele dag fungeert het Fonkelhuis als een veilige haven voor gezinnen – een plek om op adem te komen, te ontspannen en samen te genieten.

Fonkeldag

Op iedere Fonkeldag zijn er 3 à 4 vrijwilligers aanwezig die zich met hart en ziel inzetten voor de kinderen en hun familie. De groepsgrootte varieert van 8 tot 20 genodigden. De kinderen komen altijd in groepen met begeleiders of in groepen van 4-5 gezinnen. Gezinnen krijgen hierdoor ook de kans andere gezinnen te spreken. Dit creëert niet alleen verbinding, maar ook herkenning en steun tussen gezinnen die in een vergelijkbare situatie zitten.

Onze Fonkeldagen zijn méér dan alleen ontmoetingen. We bieden een veilige plek waar mooie gesprekken ontstaan, waar families zich verbonden voelen met het Fonkelhuis en met elkaar. Bovendien zetten we op deze dagen ook broertjes en zusjes van een kind met een beperking in de spotlight, want zij verdienen dat net zo goed!

Verwijzers

Stichting Fonkel werkt nauw samen met geselecteerde verwijzers. Dit zijn organisaties, instanties en partnerstichtingen waarbij kinderen uit onze doelgroep zijn aangesloten. Via hen nodigen we de gezinnen/kinderen uit voor een Fonkeldag. Op deze manier kijkt de verwijzer kritisch welke gezinnen een dagje uit hard nodig hebben. Bijvoorbeeld via: Vereniging Kinder kanker Nederland, Stichting Down Syndroom, Stichting VKS (stofwisselingsziekte), Het Sophia Kinderziekenhuis, Epilepsie Vereniging, Ronald MC Donald Huis, Buurtgezinnen etc. Wij focussen ons grotendeels op kinderen die middels geselecteerde verwijzers het Fonkelhuis bezoeken.

Individuele aanmelders

Zoals hierboven al aangegeven bereiken veel gezinnen ons via verwijzers, maar soms worden ze ook rechtstreeks bij onze stichting aangemeld. Familieleden, vrienden of werkgevers nomineren een gezin waarvan ze vinden dat het een zorgeloze dag verdient. Vaak schamen gezinnen zich om zelf hulp te vragen, en juist daarom is deze steun uit hun omgeving zo waardevol.

Voor deze particuliere aanvragen plannen we een aantal vaste dagen per jaar in, waarop we deze gezinnen verwelkomen voor een bijzondere Fonkeldag. Een dag vol ontspanning, plezier en verbinding, precies wat zij nodig hebben!

3.3 Doelgroep

Wij zetten ons in voor een brede doelgroep kinderen omdat we streven naar een maatschappij waarin iedereen kan meedoen en dezelfde kansen krijgt. Het betreft kinderen in de leeftijd van 4 t/m 12 jaar die beperkt worden in het kind zijn. Denk aan:

- Kinderen met een problematische gezinssituatie;
- Kinderen met een lichamelijke of verstandelijke beperking;
- Kinderen die speciaal onderwijs volgen;
- Kinderen met een terminaal zieke ouder;
- Kinderen uit een gezinsvervangend tehuis;
- Kinderen die onder de armoedegrens leven;
- Kinderen die langdurig of chronisch ziek zijn.

3.4 Fonkeldagen

Stichting Fonkel organiseert een dierbare dag uit voor kinderen die beperkt worden in het kind zijn vanuit het Fonkelhuis in Ouwehands Dierenpark. Op zo'n dag kunnen ze even hun zorgen op zij zetten helemaal kind zijn.

De Fonkeldag start voor de kinderen en hun ouders of begeleiders en broertjes en zusjes meestal om 10.00 uur en eindigt om 16.00 uur. Op deze dag worden de kinderen ontvangen door onze mascotte en vrijwilligers. Naast het spelen, ontzorgen en verwennen tijdens de Fonkeldag streven wij ernaar om tijdens de Fonkeldag een veilige omgeving te creëren waarbij de gezinnen op een prettige manier met elkaar in contact kunnen komen.

De volgende onderdelen zijn de basiselementen voor een Fonkeldag:

- Ontvangst door mascotte Fonkel
- Vrijwilligers gehele dag aanwezig als gastvrouw/-heer
- Een activiteit in het Fonkelhuis
- Volledig verzorgde lunch
- Genoeg rust- en speelmomenten in het Fonkelhuis
- Een goodiebag met inhoud en een dierendiploma mee naar huis

Zowel de kinderen als de ouders/begeleiders worden tijdens een Fonkeldag ontzorgd.

Voor iedere Fonkeldag bespreken wij, altijd vooraf, met de desbetreffende verwijzer/partnerstichting de inhoud van de Fonkeldag. Voor iedere doelgroep bekijken we wat de behoeften zijn en welke mogelijkheden wij kunnen bieden. Om de dag zo goed mogelijk te verlopen ontvangen wij, van de verwijzers, een gastenlijst met leeftijden, diëten en gezinssamenstelling zodat onze vrijwilligers hiervan op de hoogte zijn en kunnen anticiperen op de doelgroep van de betreffende dag.

Er wordt gekozen voor een groep gezinnen die in een vergelijkbare omstandigheden verkeert en onder dezelfde doelgroep valt.

4. Doelen en ambities

4.1 Terugblik

In voorgaande jaren 2023 - 2025 hebben we een stabiele basis gecreëerd voor onze vrijwilligers, het kantoorteam waarbij ook alle systemen//processen, de werkwijze en de Fonkeldagen zijn meegenomen. Hierdoor hebben we een continue en solide inkomstenstroom kunnen creëren.

In maart 2023 hebben we het Fonkelhuis verder geoptimaliseerd om de kwaliteit van onze dagen te behouden en te verbeteren. Het huis is nu praktisch op orde. Er is een nieuwe keuken geplaatst, een sfeervolle snoezelruimte ingericht en een grote verschöningsruimte gerealiseerd. Deze verbeteringen zorgen ervoor dat het Fonkelhuis nog beter aansluit op de behoeften van de gezinnen die wij verwelkomen.

In 2024 hebben we een belangrijke volgende stap gezet. Nadat de basis stevig stond hebben we onze herpositionering verder doorgevoerd binnen de organisatie. De 3 pijlers die we hebben neergezet (hart-huis-hechting), zijn nu geïntegreerd in onze Fonkeldagen, onze omgang met gasten en de manier waarop we onze donateurs betrekken.

In 2025 hebben we gekeken hoe we nog meer waarde kunnen toevoegen aan onze dagen: van de activiteiten en lunches tot de goodiebags en de algehele beleving. Daarnaast hebben we de balans binnen onze doelgroepen aangescherpt, zodat de gezinnen die een Fonkeldag het hardst nodig hebben, de juiste plek krijgen binnen onze planning.

Dankzij deze ontwikkelingen kunnen we nog beter inspelen op de behoeften van onze gasten en blijven we groeien, met als doel om iedere Fonkeldag nóg betekenisvoller te maken

4.2 Zaaïen en Oogsten

In 2026 2027 2028 zijn wij er klaar voor om onze naamsbekendheid te laten groeien. De basis staat, onze pijlers zijn bekend en we kunnen naar buiten treden en laten zien wie we zijn en wat we doen! We zoeken meer particuliere en zakelijke donateurs die ons initiatief steunen en die zich in onze kernwaarden kunnen vinden.

Wij streven naar een evenwichtiger gebruik van het fonkelhuis, door

- De doordeweekse activiteiten uit te breiden en ons mede te richten op doelgroepen die van maandag tot vrijdag de mogelijkheid hebben om een Fonkeldag mee te maken. Dit aangezien de weekenden altijd snel vol zitten en het prettig is als ook de doordeweekse dagen gevuld zijn met Fonkeldagen.

4.4 Overzicht

Om onze afhankelijkheid van acties en events te verminderen is het overkoepelende doel van heel 2026-2027-2028 het werven van (structurele) inkomsten.

Dit doen we d.m.v onderstaande mogelijkheden:

Huisvrienden:	MKB bedrijven die jaarlijks 500 euro doneren
Dagsponsors:	Grote gevers die dag(en) sponsoren t.w.v. 1.500 euro
Particuliere donateurs:	Maandelijkse auto-incasso donateurs
Fondsen:	Aanschrijven van fondsen en stichtingen
Acties en events:	Eigen en externe events en acties

Omschrijving	2026		2027		2028	
Thema	Optimalisatie: zichtbaarheid, verdieping relaties, ambassadeurs		Optimalisatie: zichtbaarheid, verdieping relaties, ambassadeurs		Consolideren, vergroten, naamsbekendheid	
Aantal gasten	3.000		3.200		3.300	
Aantal dagen	200		220		230	
Aantal vrijwilligers	50		50		50	
Structurele inkomsten						
Dagsponsors	5 x €1.500	€ 7.500	7 x €1.500	€ 10.500	9 x €1.500	€ 13.500
Huisvrienden	25 x €515	€ 12.875	25 x €530	€ 13.250	28 x €545	€ 15.260
Particuliere donateurs	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.700	€ 2.700	€ 2.700	€ 2.700
Donatie gasten	1.300 x €20	€ 26.000	1350 x €20	€ 27.000	1.400 x €20	€ 28.000
Subtotaal		€ 48.875		€ 53.450		€ 59.460
Eenmalige inkomsten						
Eenmalige inkomsten (geld)	Kleine events incl. SBG	€ 50.000	Kleine events	€ 30.000	Kleine events	€ 30.000
	Overige (Fondsenwerving externe acties)	€ 80.000	Overige (Fondsenwerving externe acties)	€ 85.000	Overige (Fondsenwerving externe acties)	€ 90.000
			Gala	€ 250.000		€ 0
Subtotaal		€ 130.000		€ 365.000		€ 120.000
TOTAAL		€ 178.875		€ 418.450		€ 179.460
Onderwerpen						
	Naamsbekendheid vergroten. Landelijk en lokaal		Optimalisatie gebruik Fonkelhuis, balans weekend en weekdagen		Vaile grote donateurs werven	
	Huisvrienden uitbreiden, meer bekendheid geven		Nieuwe ambassadeurs		Naamsbekendheid uitbreiden	
	Vaste grote donateurs werven		Influencers samenwerkingen			
	Dagsponsors via bedrijven		Gala, eigen beheer organisatie			
	Fondsenwerving		Consolideren			

Bestemmingsreserve:

Om de continuïteit van Stichting Fonkel te waarborgen en toekomstige investeringen verantwoord te kunnen realiseren, heeft het bestuur een bestemmingsreserve gevormd. Deze reserve is bedoeld om financiële middelen beschikbaar te houden voor vooraf vastgestelde doelen die bijdragen aan de verdere ontwikkeling en duurzame toekomst van de stichting.

De bestemmingsreserve biedt Stichting Fonkel de mogelijkheid om ook op langere termijn te investeren in projecten, faciliteiten en innovaties die direct bijdragen aan de missie van de stichting. Hierbij kan worden gedacht aan de doorontwikkeling van het Fonkelhuis, vervanging van inventaris, nieuwe voorzieningen voor de kinderen, ontwikkelingen en andere strategische investeringen die niet uit de reguliere exploitatie kunnen worden bekostigd.

Het bestuur bepaalt jaarlijks, op basis van de financiële resultaten en de meerjarenbegroting, of een dotatie aan de bestemmingsreserve wenselijk is. Wanneer investeringen daadwerkelijk worden uitgevoerd, worden de benodigde middelen aan de reserve onttrokken. Op deze manier sluit de ontwikkeling van de bestemmingsreserve aan bij de strategische doelstellingen en de financiële mogelijkheden van Stichting Fonkel.

De hoogte van de bestemmingsreserve wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld. Daarbij wordt steeds een zorgvuldige afweging gemaakt tussen het behouden van voldoende financiële zekerheid en het investeren in de verdere groei en maatschappelijke impact van Stichting Fonkel. Hiermee blijft de stichting financieel gezond en kunnen wij, ook in de toekomst, zoveel mogelijk kinderen en gezinnen een onvergetelijke Fonkeldag bieden.

Bestemmingsreserve 2026 2027 2028	Bedrag
Bestemmingsreserve Fonkelhuis	€ 180.000
Subtotaal	€ 180.000
Onderhoud Pand	€ 116.000
Event 2027	€ 150.000
Marketing	€ 25.000
organisatiekosten Fonkeldagen	€ 525.000
Subtotaal	€ 816.000
Totaal	€ 996.000